



MINISTERIO DE ECONOMIA  
GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

# Procesos de Reforma de la Administración Financiera en la Provincia de Buenos Aires

Subsecretaría de Política y Coordinación Fiscal



# Estado Nacional

## Ley de Administración Financiera y de los Sistemas de Control del Sector Público Nacional N° 24.156



# Objetivos de la reforma

- Lograr economía, eficiencia y eficacia;
- Generar información oportuna y confiable para la toma de decisiones;
- Interrelacionar los sistemas de administración financiera con los de control interno y externo;
- Lograr transparencia en la gestión de los recursos públicos.



# Sistemas integrados

Según la Ley 24.156, el programa de reforma comprendió los sistemas de:

- Presupuesto
- Contabilidad
- Tesorería
- Crédito Público
- Contrataciones
- Administración de Bienes



# Sistemas de control

## INTERNO:

- El Órgano Rector es la **Sindicatura General de la Nación** (Órgano de control del PE).
- El sistema está integrado además, por las **Unidades de Auditoría Interna**.



# Sistemas de control

## EXTERNO:

- Órgano Rector: **Auditoría General de la Nación**, (organismo de carácter constitucional y de asistencia técnica al Congreso).
- Ejerce el control externo con posterioridad a la gestión.



# RAFAM

## Reforma de la Administración Financiera en el Ámbito Municipal



# ¿Qué es el RAFAM?

- Nuevo Modelo de Administración Financiera y de los Recursos Reales.
- Modifica el Reglamento de Contabilidad actual.
- Normas legales: Decretos 2980/00, 3396/04 y Ley 13295.





# Principios rectores

- El Municipio: como productor de bienes y servicios.
- Centralización Normativa: orientar e integrar el funcionamiento de cada sistema.
- Descentralización Operativa: las unidades ejecutoras instrumentan las políticas generales para la producción de bs. y ss.
- Interrelación de los Sistemas



# Diagnóstico inicial

- Ausencia de marco legal integral.
- Carencia de manuales de procedimientos.
- Sistemas poco desarrollados y programas informáticos no integrados.
- Retrasos e inconsistencias en la información.
- Misiones superpuestas.
- Fuerte centralización operativa.
- Escasa aplicación de técnicas de programación y ausencia de evaluación de la ejecución.



# Ejes Centrales del RAFAM

- Reordenamiento normativo.
- Implantación de técnicas para programar y evaluar.
- Descentralización de tareas.
- Reorganización administrativa.
- Generación de información en tiempo real.



# Sistemas del Macromodelo

- Sistema de Presupuesto
- Sistema de Contabilidad
- Sistema de Tesorería
- Sistema de Crédito Público
- Sistema de Contrataciones
- Sistema de Administración de Bienes Físicos
- Sistema de Inversión Pública
- Sistema de Administración de Personal
- Sistema de Administración de Ingresos Públicos



# Objetivos del Modelo

- Información oportuna y confiable.
- Mayor eficacia en la obtención de recursos.
- Mayor eficiencia en su aplicación.
- Más alta productividad del gasto.
- Mayor transparencia, vinculación de los sistemas, mejora del control interno y externo.
- Adecuada coordinación fiscal entre la Provincia y los Municipios.



# Reforma de procedimientos

- Se definieron manuales de normas y procedimientos.
- Simplificación de procedimientos.
- Eliminación de “cuellos de botella” que propiciaban ineficiencia y falta de transparencia en la ejecución de los recursos públicos.



# Estrategia de implantación

- Plazo máximo de incorporación:  
**31 de Diciembre de 2007**

Cantidad de Municipios al 31 de Diciembre de  
2005: **56 Municipios**

Cantidad de Municipios al 31 de Diciembre de  
2006: **90 Municipios**



# Estrategia de implantación

## La Municipalidad:

- Designar la institución encargada de la implantación.
- Presentar el presupuesto según normas RAFAM.
- Adecuar el equipamiento informático y las licencias del software de base.





# Estrategia de implantación

## La Provincia:

- Programar la incorporación de municipios.
- Ceder los desarrollos informáticos.
- Brindar asistencia técnica y soporte a la institución designada por el municipio.
- Financiar la adquisición del hardware y del software de base.
- Mantenimiento y nuevos desarrollos.



# Estado Provincial

## La Reforma de la Administración Financiera en la Provincia de Buenos Aires



MINISTERIO DE ECONOMIA  
GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

# Procesos de Reforma de la Administración Financiera en la Provincia de Buenos Aires

Subsecretaría de Política y Coordinación Fiscal