



LIC. DR. CARLOS MOSSE  
LICENCIADO EN ECONOMÍA  
SECRETARIO DE HACIENDA - MINISTERIO DE ECONOMÍA Y PRODUCCIÓN DE LA NACIÓN

# “Soy político y un profesional en Ciencias Económicas”

*Desde la Secretaría de Hacienda el Lic. Dr. Carlos Mosse reconoce que su nombre figura entre la lista de posibles candidatos a ocupar la gobernación bonaerense pero afirma que es algo que no está buscando. Considera que “hay que ser duros” en materia de recaudación porque no hay nada más injusto que un tributo no pagado y que en la Provincia de Buenos Aires se observan cambios significativos aunque todavía haya muchas cosas por mejorar.*

## - ¿Cuál es tu primera relación con las Ciencias Económicas?

- Cuando vengo a estudiar a la ciudad de La Plata en el año 1965. Esa es mi primera vinculación. El desarrollo de la profesión en muy buena medida lo hice en el sector público y básicamente en áreas de presupuesto. Tengo una trayectoria bastante larga en el Ministerio de Economía. Ingresé en el año 74 como Asesor de la Dirección de Presupuesto, fui Asesor en Finanzas, Director de Administración Presupuestaria y Director Provincial de Presupuesto.

Me retiré en el 83 del Ministerio de Economía y volví a comienzos del año 88; primeramente como Asesor de la Subsecretaría de Finanzas y después como Jefe de Gabinete, ya con Jorge Remes Lenicov de Ministro. Con él también fui Subsecretario de Finanzas y Subsecretario de Hacienda.

A partir de ahí, seguí como Gerente General de la empresa de una administradora de archivos. Me retiré del Estado. Un paso previo que también tiene que ver de alguna manera con las Ciencias Económicas, fue breve, en el 94 fui Secretario Administrativo de la Convención Constituyente.

## - ¿Hay alguien en la familia que lo relacionaba con las Ciencias Económicas?

- No, fue un problema vocacional, sin ninguna influencia de carácter familiar. Ni siquiera de amigos de la familia. Yo no tengo ninguna relación previa con las Ciencias Económicas e inclusive en mi pueblo, yo soy de Benito Juárez, en aquella época no existía la Escuela Media Comercial, es decir que me recibí de Bachiller en el año 64.

## - ¿Pero los bachilleres no estudian los principios de la partida doble?

- Los estudié en la Universidad, donde además al ser bachiller tuve que hacer un curso de ingreso, cuando los peritos mercantiles entraban en forma directa. Tuve que hacer un intenso curso de cuatro o cinco meses. La verdad que ese primer año fue muy arduo porque hacía el curso de ingreso y al mismo tiempo iba cursando

primer año. Por ejemplo, estaba rindiendo los principios de la partida doble en el curso de ingreso y al mismo tiempo cursaba contabilidad de primer año.

Pero gracias a Dios tuve excelentes profesores. Creo que aquellos que hicimos aquel curso de ingreso, en breve tiempo, nos permitió absorber las principales reglas de la contabilidad.

### **- ¿Ya militaba en política?**

- Ahí empecé a militar en política. En el año 66 se organizó FUR (Federación Universitaria de la Revolución Nacional). La primera agrupación se creó en Derecho, en la que posteriormente militó el Presidente de la Nación, y la segunda fue en Ciencias Económicas; la creamos con cuatro compañeros más.

### **- ¿Desde entonces lo conoce al Presidente Kirchner?**

- No de esa época. Yo a Néstor Kirchner lo he tratado en algunas reuniones previo a ser Presidente pero básicamente mi relación con él es luego del 25 de mayo del 2003 cuando vengo como Secretario de Hacienda.

### **- En el 97 se fue de la Administración Pública ¿le desencantó la política?**

- No, no es que me desencantó, no encontré en forma inmediata una ubicación dentro de la Administración Pública y preferí retirarme. Volví en el año '98. El Ministro de Economía, el Dr. Jorge Sarghini, me ofreció la presidencia de un organismo que existía en aquel momento, y que estaba destinado al reclutamiento de la fuerza de seguridad. Ahí estuve en el '98 y en el '99, hasta que en ese año ingresé como Senador. Renuncié a fines del 2002 para aceptar el Directorio del Banco Provincia hasta que en el 2003 vine para aquí (la Secretaría de Hacienda). Como Senador fui reelecto en el 2003 pero estoy en uso de licencia.

### **- El paso por el Senado ¿qué experiencia le dejó?**

- En principio fue un cambio fuerte. Pasar del Ejecutivo al Legislativo es un cambio. Por un lado, uno está pasando a una tarea muy distinta con reglas muy diferentes y además, en realidad mi mayor dedicación no estuvo en aspectos estrictamente económicos, sino que fui primero Vicepresidente y luego Presidente de la Comisión de Educación y Cultura del Senado. Esto realmente ha sido una experiencia para mí muy rica, pero muy diferente a todo lo que había hecho con anterioridad y de todo lo que vengo haciendo con posterioridad.

### **- Hoy se recauda mejor, ¿Se aplica alguna técnica en particular a la hora de recaudar?**

- En primer lugar, creo que en un país que crece, como está creciendo la Argentina, uno lo que debería esperar en forma permanente o casi permanente, es un incremento en la recaudación. La recaudación, en muy buena medida, está atada al desenvolvimiento de la economía. A mejor desenvolvimiento, mayor recaudación. La mayoría de los tributos, la autoridad de los tributos nacionales, tienen que ver fundamentalmente con mayor producción, con mayor empleo, con mayores ganancias. En fin, es de esperar que la recaudación siga un curso favorable en los próximos años puesto que para nosotros el objetivo central en materia económica es el crecimiento.

### **- ¿Es necesario tener mano dura para recaudar?**

- En relación a la Administración Tributaria lo primero que debo dejar en claro es que no depende de ésta Secretaría. En la Nación existe una agencia que es la AFIP que tiene relación funcional directa con el



**Nació en la ciudad de Benito Juárez, Bs. As. en enero de 1947.**

**Licenciado en Economía.** Egresado en 1971 de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata.

**Especialista en análisis y ejecución** de políticas financieras para el sector público.

**Mayo de 2003:** Secretario de Hacienda.

**Noviembre de 2002 a abril de 2003:** Director de Provincia ART.

**Octubre de 2002 a noviembre de 2003:** Vicepresidente de Provincia ART.

**Octubre de 2002 a mayo de 2003:** Director Ejecutivo del Banco de la Pcia. de Bs. As.

**Diciembre de 1999 a octubre de 2002:** Senador Provincial de la Pcia. de Bs. As.

**Octubre de 1997 a diciembre de 1998:** Gerente General de ADEA S.A., Administradora de Archivos.

**Noviembre de 1994 a octubre de 1997:** Asistente del Director del Proyecto Integrado de Información Financiera (ZIF) Préstamo Bif 3280- ART. Programa de Saneamiento y Desarrollo Económico de las Provincias Argentinas Pcia. de Bs. As.

**Mayo de 1994 a octubre de 1994:** Secretario Administrativo de la Convención Constituyente de la Pcia. de Bs. As.

**Agosto de 1993 a marzo de 1994:** Asesor del Ministerio de Economía de la Pcia. de Bs. As.

**Diciembre de 1991 a julio 1993:** Subsecretario de Hacienda de la Pcia. de Bs. As.

**Mayo de 1991 a diciembre de 1991:** Subsecretario de Finanzas de la Pcia. de Bs. As.

**Julio de 1989 a mayo de 1991:** Jefe de Asesores del Ministerio de Economía de la Pcia. de Bs. As.

**Diciembre de 1987 a julio de 1989:** Asesor en la Subsecretaría de Finanzas de la Pcia. de Bs. As.

**Agosto de 1982 a diciembre de 1983:** Director Provincial de Presupuesto de la Pcia. de Bs. As.

**Enero de 1981 a agosto de 1982 y diciembre de 1983 a febrero de 1985:** Director de Administración Presupuestaria en la Dirección Provincial de Presupuesto de la Pcia. de Bs. As.

**Julio de 1974 a diciembre de 1980:** Supervisor Sectorial de Presupuesto en la Dirección Provincial de Presupuesto.

**Junio de 1974 a diciembre de 1980:** Secretario Técnico del Departamento de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata.

Ministro de Economía y no con la Secretaría de Hacienda. Sin embargo, mi opinión es que **hay que ser duros en materia de recaudación porque para la sociedad no hay impuesto más injusto que aquel que no se paga.** En la medida que un tributo no se paga, por un lado genera deslealtades a la hora de la competencia o por lo menos coloca a los empresarios y comerciantes que pagan, en forma distinta del que no lo paga. Por lo tanto no hay nada más inequitativo que el tributo no pagado.

Creo que hoy el avance tecnológico ha dado lugar a mejoras muy significativas en la organización de la Administración Tributaria, sobre todo el avance en materia informática que es absolutamente evidente que permite cruzar información de las más distintas fuentes. Esto permite tener un control más estricto del contribuyente. Lo que digo, y no voy a entrar en la polémica puntual, es que el control sobre el contribuyente tiene que ser muy fuerte. Es parte de una política tendiente a proveer de mayor equidad en la sociedad.

**- Entonces, ¿ejercer presión no está mal?**

- Se debe ejercer presión. Yo no quiero entrar en esa polémica de cómo se debe ejercer presión, pero debe ser ejercida. Presión se ejerce en todos los países del mundo. Si uno va a cualquier país desarrollado realmente ve que, entre otras cosas, tienen un sistema de recaudación con una organización formidable y donde se pueden escapar muy pocos.

**- Se está hablando en la Pcia. de Bs. As. de la creación de una suerte de AFIP provincial...**

- Creo que como mínimo es un tema para ser analizado y discutido. Sobre esto se pueden generar distintos tipos de opiniones seguramente, pero a mí me parece bien que exista un debate de esta naturaleza. Lo que pienso es que este tipo de discusiones tiene que ver con algo que yo aprecio mucho, que es ir ganando eficiencia en los organismos recaudadores.

**- ¿Y ese ente descentralizado sería el camino?**

- Y podría ser un camino, pero uno debería rediscutir entonces, cómo es el Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires. Creo que esto es una discusión más amplia. Pero me parece bueno no evadirla y hacerla.

**- ¿Esto lo va a dejar para cuando sea Gobernador de la Provincia?**

- Sé que en algunos lugares se ha publicado alguna intención mía de emprender una campaña de esa naturaleza, pero en realidad todas las versiones publicadas no me han tenido como fuente. Todavía están lejos las elecciones y la verdad tengo muchísimo trabajo al que me debo todos los días, y a eso estoy dedicado.

**- ¿Es un político antes que un técnico?**

- Soy un político y también un profesional de las Ciencias Económicas que se

ha dedicado muchísimos años a esta actividad, pero no desconozco que soy político y hago política de la 6ta. Sección Electoral de la Provincia de Buenos Aires. Si fui Senador es porque hago política precisamente. Creo que si a un periodista le digo si quiere conducir el programa de mayor rating de la televisión o quiere ser secretario de redacción del principal periódico de Argentina, seguramente va a decir que sí. Si a un político le preguntan si le gustaría ser Gobernador de la Provincia desde ya que uno dice que sí. Esto no quiere decir que yo esté embarcado en una acción de esa naturaleza.

**Quien se dedica a una profesión, a una actividad, por supuesto que no le disgustaría si le ofrecen una posición importante. Esto es muy distinto a decir este señor está buscando ser candidato.**

**¿Sabía que lo están midiendo?**

- No, realmente es la primer noticia que tengo de esa naturaleza.

**- ¿De que lo están midiendo o de los resultados?**

- No, de que me estén midiendo. La verdad es que no lo había escuchado nunca. Seguramente soy más conocido en mi ámbito de acción que es la 6ta. Sección Electoral. Desconozco absolutamente que me estén midiendo y obviamente desconozco eventuales resultados.

**- Desde su lugar el país se ve en perspectiva ¿cómo ve la Provincia de Buenos Aires?**

- Buenos Aires es una provincia muy particular. En primer lugar porque es la más importante en materia de población, actividad, etc. Pese a ello tiene una carencia de servicio muy notable. Veo, en lo que hace a mi ámbito de acción, que todas las provincias han mejorado mucho en lo que hace a sus finanzas públicas. Después de la crisis y de la caída de la convertibilidad, se han ordenado muchísimo, han pasado de ser crónicas en materia de déficit fiscal a ser superavitarias.

La Provincia de Buenos Aires no escapa a esa realidad. Por supuesto, nosotros todavía estamos saliendo de una crisis, hay muchas cosas irresueltas, pero se nota un cambio muy significativo en estos tres últimos años. La provincia viene de un fuerte endeudamiento que va llevar su tiempo poder superar pero hay que seguir en el rumbo que se ha iniciado, fundamentalmente en acentuar mucho lo que es recaudación propia y mantener un ordenamiento en el gasto, de manera tal, que no se produzcan en el futuro saltos como los que ocurrieron en los últimos años del siglo anterior y primeros de éste.

**- ¿Cómo es el análisis que hace de aquella decisión tan discutida de haber devaluado?**

Uno acá puede discutir sin duda aspectos instrumentales de cómo hemos salido de la convertibilidad. Lo que no es discutible es la necesidad de devaluación en aquel momento. Creo que Jorge Remes Lenicov jugó un papel muy importante y muy significativo para que el país pueda estar como está. Hay una distancia muy fuerte si uno lo compara con aquellos momentos de incertidumbre del año 2001-2002, aunque no todos los problemas económicos y sociales obviamente están superados. Fue una medida acertada.