



# Una industria DE PESO

*Nuestra Provincia es el principal polo siderúrgico del país, concentra dos tercios del valor de la producción de esta industria y marca el pulso de ciudades enteras que crecen a la par*

Hoy en día sería difícil encontrar una actividad, incluso un objeto, donde los metales estén ausentes o no hayan participado en su fabricación.

De la mano de procesos más eficientes, se puede producir acero en grandes cantidades y con aplicaciones múltiples: edificios, bicicletas, sillas y hasta una computadora personal.

Argentina es uno de los 30 países con mayor producción de acero en el mundo y con una industria altamente competitiva. La mayor parte de su capacidad productiva está radicada en suelo bonaerense, donde se concentran las principales industrias del sector y consecuentemente la mayor producción a nivel nacional.

Si solo consideramos la provincia de Buenos Aires, los datos de producción 2012 indican que se alcanzaron los 3.5 millones de toneladas de acero crudo y 3.4 de productos laminados.

**La producción de acero de Buenos Aires en 2012 fue superior a lo que producen países enteros como Colombia, Perú, Chile o Venezuela, y también muchos países de Europa**

Las empresas del rubro están localizadas en la zona de Ramallo, Campana, Ensenada y en menor escala, con plantas en el conurbano bonaerense. Allí se radican las principales empresas del sector: Siderar, Acindar y Siderca, que concentran aproximadamente el 95% de la producción siderúrgica a nivel nacional. Tomamos a la planta de Acindar de Villa Constitución en la provincia de Santa Fe, como parte de este grupo, dado que su zona de influencia en el aspecto económico y social, se da en el partido de San Nicolás.

Otras plantas importantes son Acerbrag, también en Buenos Aires, en la localidad de Bragado; Aceros Zapla en la provincia de Jujuy y Sipar Gerdau en Santa Fe.

Las principales ventajas que ofrece la Provincia para su radicación son: la cercanía a los centros industriales, disponibilidad de mano de obra calificada y de potencia eléctrica, disponibilidad de gas, agua industrial y accesos terrestres y fluviales.

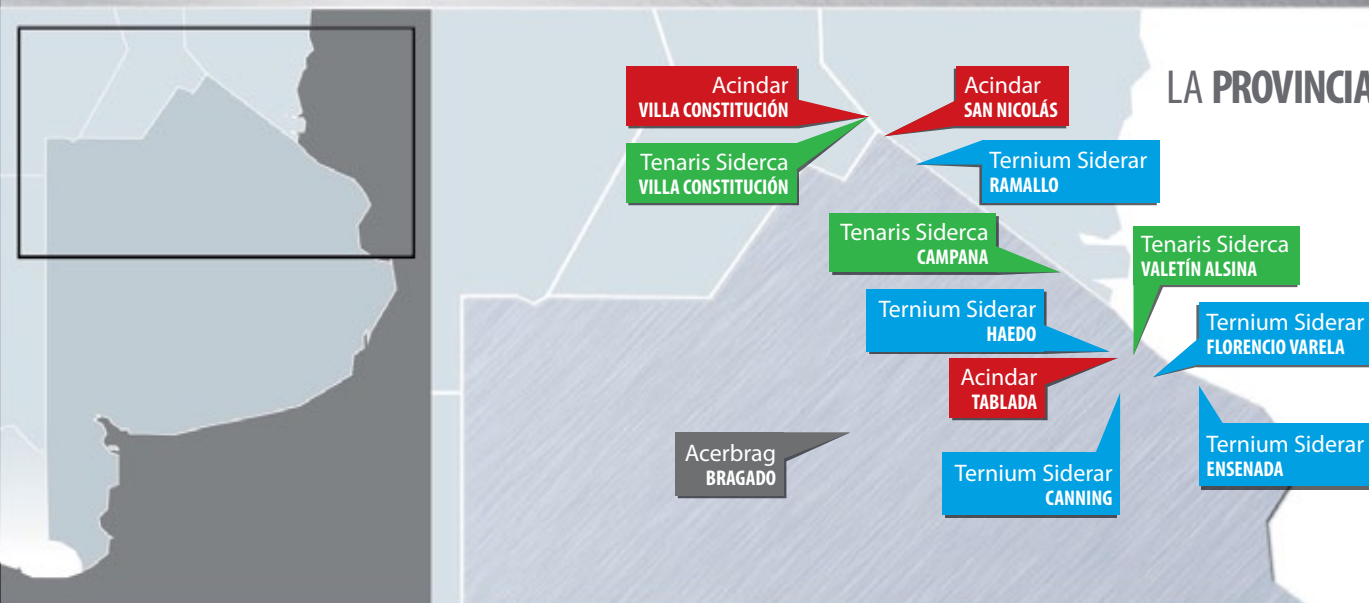
Ampliando el espectro empresarial, la Provincia cuenta con aproximadamente 400 firmas dedicadas a distintos aspectos de la cadena de valor de ésta industria y se concentran principalmente en el conurbano bonaerense.

En términos de ocupación de mano de obra, el sector adquiere una relevancia superlativa. Nuestra Provincia, aporta cerca del 60% del empleo generado por el sector a nivel nacional, y ocupa 13.700 trabajadores en forma directa y más de 60.000 de forma indirecta, según datos de la Cámara Argentina del Acero.

## Quienes son

Con grandes vaivenes en su constitución accionaria, las principales empresas del sector acompañaron los procesos económicos y políticos del país

## LA PROVINCIA



desde sus orígenes. La venta de SOMISA a principios de la década del '90 redundó en la consolidación de una estructura oligopólica desde el punto de vista del agregado sectorial e incluso monopolica si consideramos la estructura productiva. Las privatizaciones, fusiones, transferencias y acuerdos entre compañías definieron claramente un mercado donde cada empresa es llamada a elaborar un producto en particular.

Lo que se mantuvo inalterable a través de los años es el constante compromiso con la comunidad en la que se asientan estas industrias. Acciones de extensión comunitaria que abarcan los ámbitos educativos, de la salud y el apoyo a instituciones locales, se manifiestan claramente en iniciativas de gran alcance popular. Tal es así que, por ejemplo, Siderar mantiene hace 8 años el programa "La escuela como espacio público de referencia" que apunta al cuidado del medio ambiente y la conciencia cívica; Siderca lleva adelante el proyecto de construcción de la nueva Escuela Técnica Roberto Rocca con capacidad para 420 alumnos y una maratón anual de 10 km, donde participan más de 3 mil personas.

En Campana, **Tenaris-Siderca** tiene su principal centro de producción desde 1954. Gracias a su avanzada tecnología, es considerado uno de los molinos de tubos más eficientes e integrados del mundo. Cuenta con una capacidad de producción anual de 900.000 toneladas de tubos sin costura. También cuenta con fábricas de tubos de acero soldado en Valentín Alsina y ya fuera de territorio bonaerense, posee plantas en Villa Constitución (Santa Fe), y Villa Mercedes (San Luis).



**Ing. Alberto Díaz**  
Director de Producción y  
Turismo de Campana

"El eje central del apoyo social de la compañía a la comunidad es la educación. En casi seis décadas Siderca construyó en Campana más de 20 escuelas. Cuenta con un programa de apoyo a la educación técnica (FETEC, Fortalecimiento de Escuelas Técnicas) que brinda apoyo de capacitación tanto para alumnos como para maestros y apoyo de infraestructura edilicia."

Brinda empleo a casi 4.000 personas, en su mayoría locales, lo que la convierte en el mayor empleador directo de la zona, e indirecto para la economía local, y cuenta con 91 empresas pequeñas o medianas locales que le proveen productos y servicios.

El Ingeniero Alberto Díaz, Director de Producción y Turismo de Campana, destaca que "desde sus inicios en la ciudad de Campana, hace casi 60 años, Siderca llevó adelante un programa de actividades de Desarrollo Social bajo el precepto que una empresa solo puede crecer si también lo hace la comunidad que la rodea. La relación Siderca-Campana es de desarrollo conjunto y mancomunado." Al respecto destaca el programa de viviendas de la empresa que data desde 1950 y ya lleva construidas 1.137 casas distribuidas en tres barrios de Campana.

Las acciones también se extienden a la sustentabilidad ambiental. Al respecto, Siderca desarrolló el programa de huertas familiares "Campana Verde" que cuenta actualmente con 1.400 huertas activas y genera 435 toneladas de verduras y hortalizas al año, y junto a las municipalidades de Zárate y Campana lleva adelante un plan de forestación de espacios verdes.

**Ternium-Siderar** es la mayor siderúrgica nacional especialista en la producción de aceros planos. Es controlada por el Grupo Techint, y surge tras la fusión de Aceros Paraná (ex Somisa), Propulsora Siderúrgica, Aceros Revestidos y otras empresas de la Organización Techint. Tiene una capacidad de producción de 2,8 millones de toneladas al año de aceros laminados en caliente y en frío, galvanizados, electrocincados, prepintados, hojalata y tubos estructurales. Sus productos son componentes clave para la industria automotriz, la producción de maquinaria agrícola y la construcción, tres sectores sensibles de la economía. Cuenta con 5 plantas en la provincia de Buenos Aires: en Haedo, Florencio Varela, Ensenada, Canning y la más importante, Planta General Savio, está radicada en Ramallo y cuenta con más de 3.300 empleados.

En Bragado tiene su planta **Acerbrag**, una empresa nacida en 1964, que desde 2007 es controlada por el Grupo Votorantim, de origen brasileño. La planta incluye una acería eléctrica, planta de oxígeno, colada continua, laminación en caliente y planta de estirado de barras. Su producción se orienta a aceros largos para la construcción, el agro y la industria. Entre sus productos ofrece palanquillas, barras y rollos de acero, barras lisas, mallas, alambres y clavos, una variada línea de alambres para el agro, la industria y la construcción.

**Acindar** es la mayor empresa siderúrgica productora de aceros no planos de la Argentina. Posee una capacidad de producción anual de 1.450.000 tone-

## PRODUCCIÓN SIDERÚRGICA ARGENTINA POR PRODUCTO ENERO / DICIEMBRE 2005 - 2012



Fuente: Cámara Argentina del Acero

ladas de acero crudo, una facturación anual del orden de los 900 millones de dólares y 2.900 empleados. Su principal cliente es la industria de la construcción que acapara más del 50% de sus ventas. Desde 2006, Acindar es parte de ArcelorMittal, el mayor grupo siderúrgico mundial.



▲ Dr. Juan Carlos Uboldi

La influencia de estas empresas en las economías locales es inobjetable, tanto que marcan el pulso de las ciudades y definen incluso su perfil socio económico. **El Dr. Juan Carlos Uboldi, es Contador Público matriculado en nuestra institución y Presidente de la Asociación de Industriales de la provincia de Buenos Aires.** En conversación con

RePro dimensionó la situación de la ciudad de San Nicolás donde la influencia de las plantas de Acindar en Villa Constitución y de Ternium Siderar en Ramallo es decisiva: "La ciudad ha tenido que adaptar su infraestructura de servicios a la cantidad de mano de obra empleada en esas dos plantas para brindarle tanto educación como salud, y los servicios básicos. El impacto es tan grande, que la ciudad de San Nicolás sufrió un proceso de crisis muy importante en la época de la privatización cuando tuvo una reconversión decisiva en la actividad económica", indicó. Asimismo aseguró que si estas plantas decidieran retirarse de la zona, el perfil económico y social de la localidad cambiaría fundamentalmente, ya que la ciudad se ha orientado además, por la presencia de un puerto industrial en la región, a la carga y descarga de productos minerales. "Hay una influencia no

solo directa, sino indirecta y esa salida generaría una situación que requeriría reconvertir el perfil socio económico de la ciudad", aseguró el Dr. Uboldi, quien además es Vicepresidente 3º de la Federación de Comercio e Industria de San Nicolás.



▲ Hugo Bellochio

La influencia de Siderar también se extiende a la localidad de Ramallo, donde está asentada, aunque con menor impacto en la cantidad de mano de obra local ocupada en forma directa. La ubicación de la planta dentro del Parque Industrial Comirsa genera gran cantidad de puestos de trabajo de forma indirecta y motiva la radicación de empresas subsidiarias dentro del Parque. El Secretario de Desarrollo

Local de la municipalidad de Ramallo, Hugo Bellochio, sintetizó en diálogo con RePro la importancia de estas empresas para la zona, al asegurar que: "Siderar es el corazón de la producción y el disparador de lo que es hoy Ramallo y San Nicolás y permite el desarrollo de las ciudades."

### Sin parar

Entre los principales productos de la industria siderúrgica se encuentran el acero crudo, el hierro primario, los laminados terminados en caliente y los planos laminados en frío. Cada uno tiene un proceso productivo particular, distinto, prolongado y costoso.

En el período 2003 - 2011 la producción de hierro primario se incrementó

## Ing. Luis Alberto Diez | Director Ejecutivo. Cámara Argentina del Acero

"La industria siderúrgica es un actor dinamizador muy importante de la actividad económica provincial. Contribuye a las diversas cadenas de valor de las que forma parte de manera directa, creando trabajo argentino, ahorrando divisas y sustituyendo importaciones de una variedad de productos, para las industrias automotriz y autopartista, agro-industrial, electrodomésticos, construcción, bienes de capital, etc."

26,4% y la de acero crudo creció 25,5%. Esta expansión del mercado puede vincularse con el fuerte crecimiento de los principales sectores demandantes: la construcción, la industria automotriz y metalmecánica.

Estos datos están sensiblemente alejados de la caída interanual que sufrieron ambas producciones en 2012. Según datos de la Cámara Argentina del Acero sobre la industria siderúrgica nacional, la producción anual de acero crudo alcanzó las 4.996.000 toneladas, un 11% menos que en 2011, pero un 24,5% mayor a la de 2009, año de la crisis internacional. Esta situación en parte se explica por la extensión de la parada programada de una de las plantas que afectó la producción de laminados en caliente, aunque sin impactar en los despachos al mercado interno compensando con stocks. La comparación de los meses de diciembre 2011 y 2012 no deja lugar a dudas: la producción disminuyó el 26,6%.

El Ingeniero Luis Alberto Diez, Director Ejecutivo de la Cámara Argentina del Acero indica que: *“independientemente de los factores productivos, el consumo aparente cayó un 8,2% respecto del año anterior, pero no hay que olvidar que la comparación se realiza con el año 2011 que fue récord en consumo y producción de acero. Adicionalmente en el 2012 hubo algunos factores que frenaron el crecimiento en algunos sectores, como la baja demanda del mercado brasilero en la industria automotriz, o la caída en el sector de la construcción. El sector petrolero tuvo mayor dinamismo empujando la demanda de productos tubulares que fue un área donde el consumo de acero aumentó más del 10%”*.

Las innovaciones tecnológicas prometen que la situación actual será solo un envión para el progreso a futuro. Las obras de la acería de la Planta General Savio de Ternium Siderar suenan prometedoras. Una nueva máquina de Colada Continua (que permitirá obtener hasta 500 mil toneladas más de planchones de acero por año) y el Horno de Tratamiento de Vacío, ya se encuentran en marcha con la consiguiente ampliación de los servicios auxiliares. Es por esto, que para 2013 *“se espera un repunte con un crecimiento de la demanda del orden del 5%, empujada principalmente por una mejor performance de Brasil, un buen desempeño de la obra pública ligada a un año electoral y una demanda creciente del sector de artículos del hogar. En la industria petrolera también se espera un aumento de la demanda debido a las inversiones en curso”*, según indica el Ingeniero Diez.

Durante el cierre de la 11ª edición del Seminario ProPymes, realizado en diciembre de 2012, Paolo Rocca, CEO de Techint, anunció la cifra récord de US\$600 millones de inversión para 2013, a la vez que el Director General de Ternium Siderar, Daniel Novogil, remarcó los US\$250 millones invertidos en 2012 y la estimación de entre US\$220 y 240 millones para 2013, muy superior al promedio anual de US\$170 millones de los últimos 8 años.

## Exportaciones

También en el aspecto exportador, Buenos Aires lleva la delantera, concentrando en los últimos 10 años el 90% de las exportaciones nacionales de esta industria.

De por sí, se trata de una producción con un claro perfil exportador. Un informe especialmente elaborado para RePro por la Unidad de Estadísticas y Estudios de la Jefatura de Gabinete del Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología de Buenos Aires, indica que *“las ventas externas de productos siderúrgicos de la Provincia aumentaron un 55% al pasar de los US\$896 millones a los US\$1.386 millones, aportando en 2011, el 5% de las exportaciones totales de la Provincia”*.

El año pasado, la crisis internacional se hizo sentir en el sector a través de una menor demanda externa. Si bien las ventas se redujeron un 9% comparado con el año anterior, la participación del sector en el total provincial se mantuvo estable, y Buenos Aires, siguió concentrando las exportaciones siderúrgicas en un 80%.

El destino más importante de los envíos al exterior es Estados Unidos, con el 24% del total para los diez primeros meses de 2012. A continuación, con participaciones de entre el 5 y el 6,5% se encuentran Indonesia y un grupo de países latinos (Venezuela, Chile, Bolivia y México).

## Sociedad de acero

Resistente, versátil y tan incorporado a la vida cotidiana que muchas veces pasa desapercibido, el acero cumple múltiples y variadas funciones. Esta aleación de hierro y carbono adopta formas diversas: desde construcciones hasta alimentos enlatados, son aplicaciones posibles.

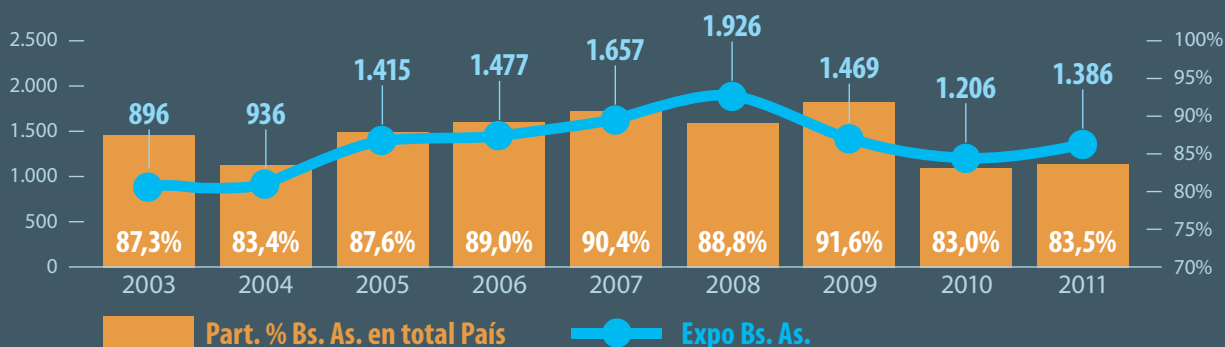
Por lo tanto, el acero es requerido para que las sociedades puedan desarrollarse y satisfacer sus necesidades de alimentación, a través de uso en los implementos y herramientas del agro, en la vivienda y en la producción de energía.

Si bien el acero se complementa con otros materiales, casi no tiene sustitutos en algunas aplicaciones como los equipos eléctricos, transporte, construcción de barcos o puentes y obras de infraestructura.

Pero más allá de su versatilidad, es además un material infinitamente reciclable, lo cual, sumado a su degradabilidad y magnetismo, lo convierten en un aliado fundamental del medio ambiente.

Justamente, por su inobjetable presencia en la vida cotidiana, el “Consumo de Acero por Persona” es uno de los indicadores más eficientes para medir el grado de desarrollo de un país. Los países más desarrollados tienen consumos de acero que van de los 400 a los 800 kgs per cápita al año, pero en América Latina apenas se superan los 100 kgs por persona. 🇲🇪

### EXPORTACIONES DE LA INDUSTRIA SIDERÚRGICA DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES EN MILLONES DE U\$S Y PART. % EN EXPORTACIONES DE LA INDUSTRIA SIDERÚRGICA ARGENTINA



Fuente: Unidad de Estadísticas y Estudios - Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología de la Provincia de Buenos Aires en base a INDEC