

# Soluciones ConScienteS

Transformación de Conflictos  
SOLANGES BARREDA & NUGOLI  
Bs. As. – Argentina

## Gestión consciente del conflicto en empresas familiares: Las Constelaciones Familiares aplicadas a las organizaciones

Proyecto de Seminario

Lugar: IPIT Consejo Profesional de Ciencias Economicas

Docente: Dra Cra Solange Barreda y Dra Solange Nugoli

### ASPECTOS FORMALES DE LA PRESENTACIÓN

---

1.- **Título o certificación que emite:** SEMINARIO teórico práctico

2.- **Duración:** 4 encuentros de 2 hs (8hs total). Semanal

3.- **Destinatarios:**

- Dueños y administradores de empresas familiares, familiares que trabajan o no en ella, asesores de empresas familiares, personas que heredan empresas familiares, coaches, conciliadores, ayudadores, psicólogos
- Requisitos de admisión: no se requiere, la propuesta es multidisciplinaria porque enriquece el seminario.

### ASPECTOS SUSTANCIALES DE LA PRESENTACIÓN

---

1.- **Justificación del Proyecto:**

- **¿Por qué se propone?** Se propone una capacitación teórico y vivencial sobre detección, resolución y abordaje del conflicto REAL y DE ORIGEN en empresas familiares, a través de constelaciones empresariales y laborales.  
Comenzamos con estas organizaciones porque representan el 80% de empresas a nivel nacional y en este tipo de entes los vínculos empresariales se entrecruzan con los familiares, implicando desafíos en el trabajo diario y también al momento de transicionar a nuevos directivos o herederos. No siendo excluyente su aplicación para otro tipo de entidades.
- **Objetivos del seminario:** Ofrecer herramientas de implementación inmediata para desarrollar habilidades blandas sistémicas para el liderazgo adaptativo enfocadas en las dinámicas únicas que presentan las empresas familiares. Los participantes se acercarán a conceptos innovadores para la resolución de conflictos empresariales y laborales pudiendo detectar el origen REAL del mismo. Conocerán las leyes que permiten detectarlo y transformarlo en recurso. Trabajaremos sobre ejemplos concretos que

# Soluciones ConScientes

Transformación de Conflictos  
SOLANGES BARREDA & NUGOLI  
Bs. As. – Argentina

aporten los alumnos para constelar temas conflictivos o para realizar aportes sustanciales en la toma de decisiones.

- **¿Qué otras ofertas similares existen en la región?** Es la primera a nivel nacional con el enfoque sistémico basado en las Constelaciones Familiares de Bert Hellinger. Donde el enfoque está orientado a ver el conflicto como una oportunidad de mejora.
- **¿Qué ventajas reportará al participante su implementación?** Permite liderar y trabajar en empresas familiares de manera ordenada a nivel vincular y emocional generando un efecto multiplicador y en cascada a nivel social. Permite encontrar el origen REAL del conflicto para poder solucionarlo y que el mismo no vuelva.

## 2.- Relevancia y actualización de la propuesta

Todo problema nace para mostrar algo, descubrirlo brinda la posibilidad de solucionarlo. En las organizaciones existen áreas con dinámicas no vistas y no habladas (inconsciente del sistema) en las que es posible obtener nuevos conocimientos sobre lo que las une y vincula.

Este enfoque ofrece la posibilidad de mirar lo que no se había visto, convirtiendo los elementos "problemáticos" en recursos, herramientas y en soluciones del negocio y de la empresa. Modificando radicalmente la mirada que se posee del conflicto donde habitualmente se busca anticiparse o evitarlo. En este abordaje proponemos ampliar la mirada del conflicto y elaborar un aprendizaje, dado que el conflicto forma parte de los vínculos personales y colectivos.

## 3.- Diseño Curricular:

Ejes temáticos:

- I. Introducción al enfoque sistémico y a la gestión consciente de conflictos
  - Las leyes sistémicas. Orígenes de la disciplina
  - El conflicto como recurso
  - Posicionamiento sistémico para elaborar un tema propuesto por el grupo.
- II. Cambio de perspectiva en la labor profesional
  - Buena y mala consciencia
  - Labor profesional sin perder calidad de vida
  - Ejercicios prácticos
- III. Gestión Consciente del Conflicto
  - Aplicación del enfoque sistémico a las empresas familiares
  - Las leyes sistémicas aplicadas a empresas familiares

# Soluciones ConScienteS

Transformación de Conflictos  
SOLANGES BARREDA & NUGOLI  
Bs. As. – Argentina

- Lealtades invisibles y el desafío del cambio
- IV. Hacia una empresa donde todos deseemos trabajar
- Los conflictos y las dinámicas inconscientes en una empresa. Actores relevantes
  - Liderazgo sistémico
  - Ejercicios sistémicos laborales grupales

## Régimen académico:

- Condiciones y Modalidad de cursada: On line sincrónico. Teórico y práctico

## Bibliografía

- Echegaray Guillermo. Empresas con alma, empresas con futuro. Una mirada sistémica a las organizaciones. Ediciones Pirámide. 2017
- Echegaray Guillermo. Para comprender las constelaciones organizacionales. Editorial Verbo Divino. 2008.
- HAUSNER Stephan (2009) Aunque me cueste la vida. Constelaciones sistémicas en casos de enfermedades y síntomas crónicos. Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina. Alma Lepik.
- HELLINGER, Bert (2017) Órdenes de la ayuda. Buenos Aires, Argentina. Alma Lepik.
- HELLINGER, Bert (2001). Órdenes del amor. Barcelona, España. Herder Editorial S.L.
- LLAGUNO, Cristina (2019). Principios Básicos para constelar en sesión individual. Didáctica método Llaguno. Buenos Aires, Argentina. Reconciliar, Centro de Desarrollo Personal.
- LEONE Guillermo Daniel (2018). El oculto equilibrio de las cosas Buenos Aires, Argentina. Galáctica Ediciones.
- KOFMAN, Fred. (2005). Tomo 1. Metamanagement. La nueva conciencia de los negocios. (Principios) Buenos Aires, Argentina. Granica.
- STORCH, Sami; MIGLIARI, Daniela. (2020). A origem do Direito Sistêmico. Brasília. Brasil. Tagore.

## Docentes:

Contadora Pública Nacional UNLP: Dra Solange Ernestina Elva Barreda. Legajo N° 38081/4. T°147 F°62

Abogada UNLP: Dra Solange Carolina Nugoli . T°LVII Folio 43 del Colegio de Abogados de La Plata

# Soluciones ConScienteS

Transformación de Conflictos  
SOLANGES BARREDA & NUGOLI  
Bs. As. – Argentina

## Contacto:

Mail: solibarrera@hotmail.com - [solangenugoli@gmail.com](mailto:solangenugoli@gmail.com)

Teléfonos: 5492215654141 – 5492215315287

Instagram: soluciones.conscientes - solangenugoli

Linkedin: solibarrera@hotmail.com - [solange@nugoli.com](mailto:solange@nugoli.com)

Dirección: Estudio Asentir. Calle 476 N.995 City Bell